

ส่วนที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

๑) เป็นการลด...

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร

- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และได้ประกาศใช้ไปเมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เพราะฉะนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง...

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒)

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“**ระบบติดตาม**” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “**ระบบประเมินผล**” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่นำมาดำเนินการ

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “**การติดตาม**” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ล่าช้า ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูการติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “**การประเมินผล**” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้

ดำเนินการ...

ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก

การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญ...

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการ...

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้
ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) แต่ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนินได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน คำสั่งที่ ๑๘๗/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

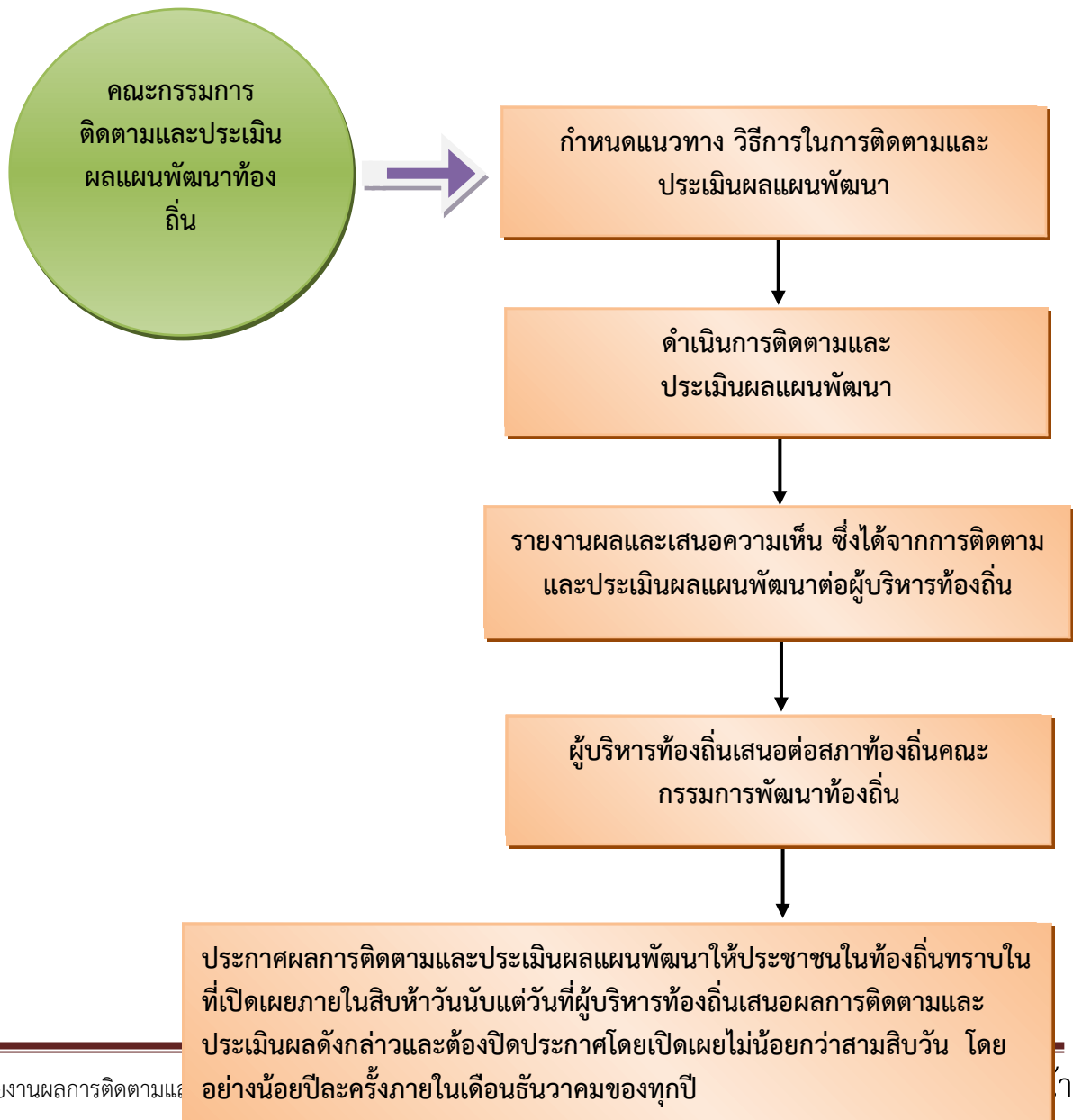
ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕...

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้ง ปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงาน...

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ

มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์...

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการ บูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๖. ระเบียบ วิธีการ...

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทียบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดิน

และสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข้ปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวม...

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๒)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน

การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณสุขชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) แต่ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน คำสั่งที่ ๐๑๕/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี ทางองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ประกอบด้วย

1. นายสุจิน ยาวส่ง	ผู้แทน ส.อบต.	ประธานกรรมการ
2. นายณัฐวุฒิ พรหมฤทธิ์	ผู้แทน ส.อบต.	กรรมการ
3. นางสาวสุกัญญา คำแก้ว	ผู้แทน ส.อบต.	กรรมการ
4. นายวีระชาญ พรหมชีหมุน	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
5. นางวรรณดี ฉิมพลี	ผู้แทนประชาคมตำบล	กรรมการ
6. นายศุภวิทย์ พรหมจันทร์	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
7. นายบัญญัติ คำด้วงโรม	ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ
8. นายสุทัศน์ ระวัง	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
9. นายนายธรรมรงค์ สุขทิพย์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
10. พ.จ.อ.นันทพล ปึกษา	ผอ.กองช่าง	กรรมการ
11. นายสุรัชย์ พูลสวัสดิ์	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ 2

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน

๒.๑ วิสัยทัศน์

“เศรษฐกิจพัฒนา เพิ่มคุณค่าให้คุณภาพชีวิตที่ดี มีจิตใจใฝ่คุณธรรม นำการบริหารให้ก้าวหน้า รักษาภูมิปัญญาท้องถิ่น พื้นฟูและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์
๑.) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒.) การพัฒนาด้านคนและสังคม
๓.) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔.) การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๕.) การพัฒนาด้านการพัฒนาการบริหารงานการจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
๒. การคมนาคมมีความสะดวกและรวดเร็ว
๓. ช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนเพิ่มขึ้น
๔. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ ควบคู่กับการอนุรักษ์

๕. ประชาชนได้รับการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์และเผยแพร่ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ให้บุคลากรมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
๗. ประชาชนปราศจากโรคภัยห่างไกลจากยาเสพติด
๘. ผู้ด้อยโอกาสได้รับการช่วยเหลือจากหน่วยงานของรัฐอย่างทั่วถึง

๒.๔ ตัวชี้วัด

๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคให้มีความครบครัน
๒. มีการพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ประชาชนมีรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๔. ประชาชนในพื้นที่ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง ชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศิลปวัฒนธรรม

ท้องถิ่นที่ดิงาม

๒.๕ คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคมภายในตำบลให้ได้มาตรฐาน สะดวกปลอดภัยอย่างทั่วถึง ๑.๒ พัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพให้ทั่วถึงทุกพื้นที่ ๑.๓ ก่อสร้างอาคารสถานที่ รวมทั้งปรับปรุงบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	๒.๑ พัฒนาระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพการศึกษา และส่งเสริมให้มีการจัดการศึกษาตลอดชีวิต และให้เข้าถึงทุกพื้นที่ตามหลักคุณธรรมนำความรู้ ๒.๒ พัฒนาสุขภาวะสาธารณสุขมูลฐานของประชาชนให้ครอบคลุมทั้งด้านร่างกาย จิตปัญญาและพัฒนาสถานที่อยู่อาศัย ๒.๓ รณรงค์ ป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด
	๒.๔ ส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ๒.๕ ส่งเสริมการกีฬาระดับพื้นฐานและกีฬามวลชน สนับสนุนให้มีสนามกีฬา ลานกิจกรรม และ/หรืออุปกรณ์สำหรับการออกกำลังกายให้ครบทุกพื้นที่

	๒.๖ ส่งเสริม อนุรักษ์ พัฒนาฟื้นฟูภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งปกป้องคุ้มครอง บูรณะบำรุงรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุและศาสนสถานอื่น ๆ ๒.๗ ส่งเสริม ส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้สูงอายุ ให้เป็นพลังสำคัญของชุมชน ๒.๘ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน จัดบริเวณสังคมขั้นพื้นฐาน แก้ปัญหาความเดือดร้อนให้ชุมชนอย่างทั่วถึง สนับสนุนการดำเนินงานของแผนชุมชนท้องถิ่น ส่งเสริมกิจกรรมชุมชน และให้ประชาชนมีบทบาทในการร่วมพัฒนาท้องถิ่น
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓.๑ จัดให้มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้ทั่วถึงและเพียงพอ ๓.๒ สนับสนุน ส่งเสริมเพื่อความเข้มแข็งให้แก่อำเภอ เกษตรกรรายย่อยในภาคเกษตร พัฒนา ฝึกอบรมให้ความรู้และเทคนิควิธีการในปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๓.๓ พัฒนา แหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ประวัติศาสตร์ โบราณสถานในพื้นที่ อนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น วิถีชีวิตชุมชนและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๓.๔ ส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ (ธุรกิจสินค้า OTOP) และสินค้าพื้นเมืองอื่น ๆ ๓.๕ ศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรตำบล บ้านเนิน บ้านกลาง
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	๔.๑ ผลักดันให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกการจัดการขยะชุมชน ส่งเสริมให้มีมาตรการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการลดและคัดแยกขยะ ๔.๒ รณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึก ความรู้ความเข้าใจและสร้างค่านิยมเกี่ยวกับบริโภคที่พอเพียง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ๔.๓ ส่งเสริม และสนับสนุนให้ เด็ก เยาวชน ตระหนักและรู้สึกหวงแหนทรัพยากรในท้องถิ่นตนเอง ๔.๔ ส่งเสริมให้มีการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธารและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ๔.๕ ปรับปรุง พื้นฟู อนุรักษ์ดินและน้ำ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารงานการจัดกรองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	๕.๑ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรในการบริหารอย่างคุ้มค่า มีเครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติที่เหมาะสมก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด

	๕.๒ พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความต้องการให้ชุมชนภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน สนับสนุนให้มีระบบฐานข้อมูลกลางและระบบการติดตามประเมินผล ๕.๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
--	---

๒.๖ กลยุทธ์พัฒนา

๑. การพัฒนาสวัสดิการสังคม
๒. การพัฒนาสาธารณสุข
๓. การพัฒนาสร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
๔. การสร้างความเข้มแข็งชุมชน สนับสนุนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๕. การพัฒนาก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ สะพาน และอาคารสถานที่
๖. การพัฒนา ปรับปรุง และติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ
๗. การพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษาระบบน้ำอุปโภค – บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร
๘. การพัฒนาส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน
๙. การส่งเสริมและพัฒนากิจการท่องเที่ยว
๑๐. การพัฒนาคุณภาพการศึกษา และพัฒนาการเรียนรู้
๑๑. การส่งเสริม สนับสนุน ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๑๒. การส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
๑๓. การพัฒนา ฟันฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๔. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของประชาชน
๑๕. การพัฒนาบุคลากรและองค์กรให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพในการบริหาร เพื่อให้การบริการที่ดีแก่ประชาชนและเป็นองค์กรธรรมาภิบาล
๑๖. พัฒนาการจัดเก็บรายได้ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนินพัฒนา

การกำหนดตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน กำหนดตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีการกำหนดตำแหน่งจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ตอนบน ประกอบด้วย การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มมูลค่าพืชเศรษฐกิจปาล์มน้ำมัน พัฒนาการประมงให้ปลอดภัยและมี

ศักยภาพในการส่งออกและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคมขนส่ง ให้รองรับการค้า การลงทุน การเกษตร และการพัฒนาคุณภาพชีวิต

๒.๘ ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ในภาพรวม

พัฒนา

ในภาพรวมแล้วยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน มุ่งพัฒนา 5 ด้าน ได้แก่ . การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาคนและสังคม การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ และการพัฒนาการบริหารงานการจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐาน เศรษฐกิจ การศึกษา สาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในภาพรวมของตำบลบ้านเนิน โดยใช้เทคนิค (SWOT Analysis) เพื่อประเมินผลสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น

๑.๑.๑ ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง ประชากรมีความพร้อมที่จะหารายได้เสริมเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว

จุดอ่อน ประชากรในพื้นที่ขาดแหล่งเงินทุน

โอกาส ประชากรได้รับโอกาสจากหลาย ๆ หน่วยงานในการสนับสนุนงบประมาณ ในการดำเนินงาน รวมทั้งงบประมาณอุดหนุนจาก อปท.ในพื้นที่

อุปสรรค ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ยังไม่ได้รับการยอมรับเท่าที่ควรขาดช่องทางการจำหน่าย

๓.๑.๒ ด้านคมนาคม

จุดแข็ง เส้นทางเดินทางในตำบลมีความสะดวก และมีการเชื่อมต่อเส้นทางในการ

เดินทางทำให้ประชาชนมีความสะดวกในการเดินทาง

จุดอ่อน งบประมาณในการก่อสร้าง / ซ่อมแซมมีจำกัด

โอกาส มีหน่วยงานภาครัฐเข้ามาช่วยเหลือในการซ่อมแซมถนนให้ใช้การได้ดี

อุปสรรค พื้นที่มีขนาดกว้างและมีถนนหลายสายต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก

๓.๑.๓ ด้านสังคม

จุดแข็ง มีการรวมกลุ่มของประชาชนในการสร้างรายได้เสริมให้กับครอบครัว

จุดอ่อน ประชาชนในวัยแรงงานละทิ้งถิ่นฐานไปทำงานยังต่างถิ่น

โอกาส หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามาช่วยเหลือให้ประชาชนมีวิถีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

อุปสรรค ประชาชนยังขาดทักษะและมีฝีมือในการประกอบอาชีพ

๓.๑.๔ ด้านพัฒนาแหล่งน้ำ

จุดแข็ง ตำบลบ้านเนินมีศักยภาพในการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ในการได้ตลอดปี

จุดอ่อน พื้นที่ที่เป็นที่ราบลุ่มมีน้ำท่วมขังเป็นเวลานาน

โอกาส มีหน่วยงานภาครัฐเข้ามาสนับสนุนงบประมาณในการช่วยเหลือเพื่อพัฒนาแหล่งน้ำทั้งอุปโภค – บริโภค

อุปสรรค ประชาชนในพื้นที่ยังขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาแหล่งน้ำ

๓.๑.๕ ด้านการเมือง การบริหาร

จุดแข็ง มีเทคโนโลยีที่สามารถรองรับการให้บริการประชาชนได้รวดเร็วและทันสมัย

จุดอ่อน การบริหารจัดการยังไม่เข้าสู่ระบบ ขาดการประสานงานที่ต่อเนื่อง

โอกาส หน่วยงานของรัฐภายนอกจัดให้มีการอบรมร่วมกับเจ้าหน้าที่

อุปสรรค มีงบประมาณจำกัด บุคลากรขาดทักษะในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๑.๖ ด้านสาธารณสุข

จุดแข็ง มีการรณรงค์เผยแพร่ความรู้เรื่องการรักษาสุขภาพของประชาชนสม่ำเสมอ

จุดอ่อน ไม่มีสถานพยาบาลที่เพียงพอต่อจำนวนประชากร

โอกาส โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในพื้นที่ร่วมกับ อบต.ร่วมมือกับบรรณรักษ์ป้องกันโรคติดต่อ

อุปสรรค ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการรักษาสุขภาพของตนเอง

๓.๑.๗ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

จุดแข็ง มีสถานศึกษาเพียงพอที่จะรองรับจำนวนนักเรียนในพื้นที่

จุดอ่อน บุคลากรทางการศึกษาขาดการฝึกอบรมและพัฒนาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

โอกาส มีการขยายโอกาสทางการศึกษาเพื่อรองรับจำนวนนักเรียนในพื้นที่

อุปสรรค ขาดงบประมาณและบุคลากร รวมทั้งสถานที่ในการบริหารด้านการศึกษา

๓.๑.๘ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง ภายในตำบลบ้านเนิน – บ้านกลางมีทรัพยากรธรรมชาติที่ยังคงความ

จุดอ่อน ขาดมาตรการที่ชัดเจนในด้านจัดการสิ่งแวดล้อม

โอกาส ได้รับความร่วมมือจากหลาย ๆ หน่วยงานในการจัดการสิ่งแวดล้อม

อุปสรรค ประชาชนในพื้นที่ขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และภาครัฐไม่มีมาตรการที่ชัดเจนในการจัดการสิ่งแวดล้อม

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร

- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ

- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กร

เดียว

- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

๓.๒.๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ อบต.

AEC หรือ Asean Economics Community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั่นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์ อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Aseanจะรวมตัวเป็น ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนไปอย่างมาก โดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

๑. การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
๒. การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
๓. การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
๔. การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้จำนวน ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนินในยุทธศาสตร์ต่างๆ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคมและสังคม

ปัญหาสังคมจะรุนแรงถ้าไม่ได้รับการวางแผนที่ดี เนื่องจากจะมีขยะจำนวนมากขึ้น ปัญหาการแบ่งชนชั้น ถ้าคนไทยทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้ อาจมี พม่าทาว์น ลาวทาว์น กัมพูชาทาว์น ปัญหาอาชญากรรมจะรุนแรง สถิติการก่ออาชญากรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากชนชั้นที่มีปัญหา คนจะทำผิดกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้น เนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศในไทยมากขึ้นทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย อีกทั้ง อาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด เพิ่มขึ้นจากการหลั่งไหลของแรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานในไทยมากขึ้นปัญหาด้านสาธารณสุขที่สำคัญคงหนีไม่พ้น โรคติดต่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โรคเอดส์ ไข้เลือดออก SARs ไข้หวัดนกและโรคอื่น ๆ ที่มีผลมาจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาในไทย การค้ามนุษย์และการท่องเที่ยว มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อน การแพร่ระบาดของโรคติดต่อพืชและโรคระบาดสัตว์

๓. การพัฒนาเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ต้องเร่งบูรณาการด้านแหล่งน้ำในพื้นที่ให้เหมาะสมต่อการทำการเกษตรของราษฎร

๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาแหล่งน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความสำคัญต่อการทำการเกษตรของราษฎรในตำบลบ้านเนินและตำบลบ้านกลาง การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกทำลาย เช่น การบำบัดน้ำเสียจากการเลี้ยงกุ้งก่อนที่จะปล่อยลงสู่แม่น้ำ ลำคลอง การเฝ้าระวังการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลลงสู่แม่น้ำ ลำคลอง

๕. การพัฒนาการบริหารงานการจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

การพัฒนาด้านการเมือง การปกครองและการบริหาร ด้านการเมืองในระดับชาติอาจยังความขัดแย้งด้านการเมืองระหว่างรัฐสมาชิกด้วยกันเอง ซึ่งประเทศใดประเทศหนึ่งไม่สามารถแก้ไขได้โดยลำพังการบริหารภาครัฐต้องเร่งรัดพัฒนาให้ตอบสนองการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการ ต่างๆ ซึ่งต้องมีคู่มือภาษาอังกฤษ จีน เป็นต้น เพื่อสื่อสารกับชาวต่างชาติที่ต้องการทำนิติกรรมต่างๆซึ่งเกี่ยวกับรัฐ เช่น การเสียภาษี บำรุงท้องที่ การเสียภาษีป้าย เป็นต้น อีกทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐจำเป็นต้องพัฒนาการใช้ทักษะในการปฏิบัติหน้าที่

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา : 1) พัฒนาเส้นทางคมนาคมภายในตำบลให้ได้มาตรฐานสะดวก

ปลอดภัยอย่างทั่วถึง

2) พัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่มีประสิทธิภาพให้ทั่วถึงทุกพื้นที่

3) ก่อสร้างอาคารสถานที่ รวมทั้งปรับปรุงรักษาซ่อมแซมอาคารสถานที่

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม

แนวทางการพัฒนา : 1) พัฒนาระดับคุณภาพชีวิต คุณภาพการศึกษา และส่งเสริมให้มี

การจัดการศึกษาตลอดชีวิตและให้เข้าถึงทุกพื้นที่ตามหลักคุณธรรมนำความรู้

2) พัฒนาสุขภาวะของประชาชนให้ครอบคลุมทั้งด้านร่างกาย จิต ปัญญาและพัฒนาสถานที่อยู่อาศัย

3) รณรงค์ ป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด

4) ส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบ

5) ส่งเสริมกีฬาระดับพื้นฐานและกีฬามวลชน สนับสนุนให้มีสนามกีฬาลานกิจกรรมและหรืออุปกรณ์สำหรับการออกกำลังกายให้ครบทุกพื้นที่

6) ส่งเสริม อนุรักษ์ พื้นฟูกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งปกป้องคุ้มครอง บำรุงรักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุและศาสนสถานอื่นๆ

7) สงเคราะห์ ส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส คนพิการ ผู้สูงอายุ ให้เป็นพลังสำคัญของชุมชน

- 8) สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน จัดบริการสังคมขั้นพื้นฐานแก้ปัญหาความเดือดร้อนให้ชุมชนอย่างทั่วถึง สนับสนุนการดำเนินงานของชุมชนกิจกรรมชุมชนและให้ประชาชนมีบทบาทในการร่วมพัฒนาท้องถิ่น

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา : 1) จัดให้มีแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้ทั่วถึงและเพียงพอ

- 2) สนับสนุนส่งเสริมเพื่อความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มเกษตรกรรายย่อยในภาคเกษตร พัฒนาให้ความรู้และเทคนิควิธีการในปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- 3) สนับสนุน ส่งเสริมการประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริมเพื่อยกระดับรายได้ของคนในชุมชน

- 4) ส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์ (ธุรกิจสินค้า OTOP และสินค้าพื้นเมืองอื่นๆ)

- 5) ศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรบ้านเนิน/ บ้านกลาง

4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

แนวทางการพัฒนา : 1) ผลักดันให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพของกลไกการจัดการขยะชุมชน ส่งเสริมให้มีมาตรการสร้างแรงจูงใจให้เกิดการลดและคัดแยกขยะ

- 2) รณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างจิตสำนึก ความรู้ความเข้าใจและสร้างค่านิยมเกี่ยวกับการบริโภคที่พอเพียง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ เด็ก เยาวชน ตระหนักและรู้สึกรังเกียจทรัพยากรในท้องถิ่นตนเอง

- 4) ส่งเสริมให้มีการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธาร

- 5) ปรับปรุงพื้นที่ อนุรักษ์ดินและน้ำ

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริการงานการจัดองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

แนวทางการพัฒนา : 1) พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสสนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรในการบริหารอย่างคุ้มค่า มีเครื่องมือ และอุปกรณ์ในการปฏิบัติที่เหมาะสมให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด

- 2) พัฒนาและส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความต้องการในระดับชุมชนภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาค

ส่วนสนับสนุนให้มีระบบฐานข้อมูลกลางและระบบติดตาม
ประเมินผล

3) พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่าง
สม่ำเสมอและต่อเนื่อง

☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆

ส่วนที่ 3

การประเมิน/ติดตามตนเอง

แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะ
ทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว
ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน อำเภอเชียรใหญ่ จังหวัด
นครศรีธรรมราช

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาท้องถิ่น	✓	

10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน อำเภอกะปงใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

2. รายงานผลการดำเนินงาน รอบที่ 1

☐ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม)

☐ ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)

☐ ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน)

☒ ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2561		ปีที่ 2 2562		ปีที่ 3 2563		ปีที่ 4 2564		ปีที่ 5 2565	
	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ	จำนวน	งบ
	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ	โครงการ	ประมาณ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	63	235,669,000	55	16,790,000	120	84,460,000	120	84,460,000	120	84,460,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา คนและสังคม	36	11,335,470	37	12,747,170	81	12,896,340	79	13,473,351	79	14,072,640
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ	27	3,615,750	35	5,119,750	64	11,873,000	64	11,673,000	64	8,955,500
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	6	390,000	6	340,000	6	340,000	6	340,000	6	340,000

ด้านสิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ										
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการ บริหารงานจัดการองค์กรภายใต้ระบบ บริหารราชการ	12	746,000	12	746,000	14	1,196,000	14	1,196,000	14	1,176,000
รวม	145	251,756,220	148	35,742,920	285	110,765,340	283	111,142,351	283	100,048,640

4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2563 ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 – เดือน กันยายน 2563

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	4	3.10	8	6.20	117	90.69	-	-	9	6.97	129	100
2. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาคนและสังคม	17	20.48	-	-	66	79.52	-	-	-	-	83	100
3. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	7	100	-	-	1	14.28	7	100
4. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และ ทรัพยากรธรรมชาติ	1	16.67	-	-	5	83.33	-	-	-	-	6	100
5. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหารงาน จัดการองค์กรภายใต้ ระบบบริหารราชการ	7	50	-	-	7	50	-	-	-	-	14	100

สรุป

โครงการที่ได้ดำเนินการ	37	โครงการ
โครงการที่มีในแผนพัฒนา ปี 2563	239	โครงการ

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

5. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2563 (ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 - เดือนกันยายน 2563)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
1.โครงการก่อสร้างธนาคารน้ำใต้ดิน ระบบเปิด บริเวณหลังวัดบ้านเนิน หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเนิน		✓	-	458,000	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
2. 1.โครงการก่อสร้างธนาคารน้ำใต้ดิน ระบบเปิด บ้านท่าขาน หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านเนิน	✓	-	-	283,000	267,000
3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.139-03 สายทางหลวงชนบท – วัดชัยสุวรรณ หมู่ที่ 2 บ้านชัยสุวรรณ ตำบลบ้านเนิน		✓	-	7,955,000	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
4. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. 130-02 สายทางหลวงชนบท – สามแยกบ้านนายสนธิ หมู่ที่ 2 – 4 บ้านคลองขยัน ตำบลบ้านกลาง		✓	-	4,690,000	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
5.โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายทางเข้าโรงเรียนวัดบ้านเนิน-บ้านผู้ใหญ่จำลอง หมู่ที่ 3 ต.บ้านเนิน		✓		437,000	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
รวม				13,823,000	267,000

หมายเหตุ : ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

- ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและประชาชน

ส่วนที่ 4 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า
2. ได้รับงบประมาณล่าช้า

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาäänโครงสร้างพื้นฐาน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	ติดตั้งไฟฟ้าแสงแบบโซล่าเซลล์ถนนสายบ้านนายวิเชียร สุขขนาน หมู่ที่ 4 บ้านเนิน	135,000	-	ตามข้อบัญญัติงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
3	โครงการบุกเบิกถนนสายปากอ่าว ซอย 2 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านเนิน	240,000	-	ตามข้อบัญญัติงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
4	โครงการปรับปรุงถนนสายทางหลวงชนบท-นายนายสัญญาชัย เกิดทองมี หมู่ที่ 3 บ้านเนิน	250,000	250,000	จ่ายขาดเงินสะสม	อยู่ระหว่างดำเนินการ
5	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายโรงเรียนบ้านท่าขนาน – ป้อมตำรวจ ช่วงหมู่ที่ 9	1,061,800	-	ตามข้อบัญญัติงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
6.	โครงการยกระดับถนนสายโรงเหล้า หมู่ที่ 2 บ้านเนิน	603,900	-	ตามข้อบัญญัติงบประมาณ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
7.	อุดหนุนค่าใช้จ่ายเพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้กับประชาชน หมู่ที่ 4 ต.บ้านเนิน	400,000	364,389.35	ตามข้อบัญญัติงบประมาณ	ไม่มีผลกระทบ
8.	โครงการปรับปรุงถนนสายหน้าวัดพระหอม หมู่ที่ 4 ต.บ้านกลาง	301,000	301,000	จ่ายขาดเงินสะสม	ไม่มีผลกระทบ
		2,330,700	915,389.35		

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,600,000	6,543,100	ตามข้อบัญญัติ	ผู้สูงอายุได้รับ 100%
2	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพคนพิการ	1,650,000	1,576,000	ตามข้อบัญญัติ	คนพิการได้รับ 100%
3	โครงการสนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	48,000	42,000	ตามข้อบัญญัติ	ผู้ป่วยเอดส์ได้รับ 100%
4	โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียน	684,000	683,040	ตามข้อบัญญัติ	เด็กนักเรียนได้กินอาหารทุกคน
5	โครงการอาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็กนักเรียน	325,760	188,430.72	ตามข้อบัญญัติ	นักเรียนได้รับนมทุกคน
6	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเชียรใหญ่ ตามโครงการงานส่งเสริมประเพณีแห่ผ้าขึ้นธาตุ	5,000	5,000	ตามข้อบัญญัติ	ส่งเสริมประเพณี
7.	โครงการส่งเสริมประเพณีชักพระประจำปี	25,000	23,568.23	ตามข้อบัญญัติ	ส่งเสริมประเพณี
8	โครงการส่งเสริมงานประเพณีเดือนสิบประจำปี	5,000	5,000	ตามข้อบัญญัติ	ส่งเสริมประเพณี
9	โครงการสืบสานประเพณีบูชาแม่โพสพทำบุญขวัญข้าวชาวเชียรใหญ่	20,000	20,000	ตามข้อบัญญัติ	ส่งเสริมประเพณี
10	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัย	144,600	135,213.70	โอนตั้งจ่าย	เตรียมพร้อมภัย

	พิบัติประจำ อบต.บ้านเนิน			รายการใหม่	ภัยพิบัติ
11	โครงการสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน	70,000	70,000	ตามข้อบัญญัติ	กองทุนยั่งยืน
12	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	200,000	187,540	ตามข้อบัญญัติ	ผู้สูงอายุได้รับความรู้
13	โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์อำนวยความสะดวกของ อปพร.	20,000	13,130	ตามข้อบัญญัติ	เพื่อความสะดวกในการช่วยเหลือ
14	โครงการสนับสนุนการตั้งจุดบริการช่วงเทศกาล 7 วันอันตราย	26,000	7,039	ตามข้อบัญญัติ	มีความปลอดภัยบนถนน
15	โครงการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่างๆ ที่เกิดขึ้น	100,000	990	ตามข้อบัญญัติ	ช่วยผู้ประสบภัยได้รวดเร็ว
16	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ในการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และจัดทำหน้ากากอนามัยเพื่อการป้องกันตนเอง	21,000	20,080	โอนตั้งจ่ายรายการใหม่	เพื่อป้องกันโรคติดต่อเชื้อไวรัสโควิด 19
17	โครงการรณรงค์ป้องกันควบคุมโรคต่างๆ	50,000	38,410	ตามข้อบัญญัติ	ป้องกันโรคระบาดในพื้นที่
รวม		9,994,360	9,558,541.65		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	

รวม		-		
-----	--	---	--	--

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการฝึกอบรมประชาชนในการคัดแยกขยะ	60,000	52,632	ข้อบัญญัติงบประมาณ	อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
รวม		60,000	52,632		

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนากาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
1	โครงการจัดงานราชพิธี รัฐพิธี และงานวันสำคัญ	10,000	10,000	ตามข้อบัญญัติ	
2	ค่าบริการพื้นที่เว็บไซต์	11,000	10,000	ตามข้อบัญญัติ	
3.	โครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช	15,000	15,000	ตามข้อบัญญัติ	
4	จัดซื้อเครื่องมัลติมีเดีย โปรเจคเตอร์	27,700	27,700	ตามข้อบัญญัติ	

5.	จัดซื้อเครื่องควบคุมชุดประชุมพร้อมเครื่องขยายเสียง	80,000	80,000	ตามข้อบัญญัติ	
6	จัดซื้อกล้องโทรทัศน์วงจรปิดพร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง (CCTV)	281,000	281,000	ตามข้อบัญญัติ	
7	โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาระบบการจัดการระบบและสำรวจความพึงพอใจ	25,000	25,000	ตามข้อบัญญัติ	
รวม					

รายงานด้านงบประมาณรายรับ – รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2563

(1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)

รายรับทั้งสิ้น	จำนวนเงิน	40,625,138.20	บาท	แยกเป็น
-	ภาษีโรงเรือนและที่ดิน			- บาท
-	ภาษีบำรุงท้องที่		522	บาท
-	ภาษีป้าย		4,340	บาท
-	ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง		2,370.87	บาท
-	ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายสุรา		1,108.80	บาท
-	ค่าธรรมเนียมเกี่ยวกับทะเบียนพาณิชย์		100	บาท
-	ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ		8,566,902.46	บาท
-	ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์หรือล้อเลื่อน		376,573.57	บาท
-	ภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ.จัดสรรรายได้		1,458,936.40	บาท
-	ภาษีธุรกิจเฉพาะ		38,093.95	บาท
-	ภาษีสรรพสามิต		2,754,431.54	บาท
-	ค่าภาคหลวงแร่		85,141.59	บาท
-	ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม		51,068.50	บาท
-	ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม		394,532	บาท
	ประมวลกฎหมายที่ดิน			
-	ค่าธรรมเนียมอื่นๆ		646	บาท
-	รายได้จากทรัพย์สินอื่นๆ		14,334	บาท
-	ค่าขายแบบแปลน		330,000	บาท
-	ค่าขายทอดตลาดทรัพย์สิน		5,500	บาท

- รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ	1,840 บาท
- ค่าปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายจราจรทางบก	400 บาท
- ค่าปรับผิดสัญญา	1,202 บาท
- ค่าใบอนุญาตอื่นๆ	440 บาท
- ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	112,518.52 บาท
- เงินอุดหนุนทั่วไป	12,572,784 บาท
- เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์/เฉพาะกิจ	13,851,355 บาท

รายจ่ายทั้งสิ้น จำนวนเงิน 40,423,404.95 บาท

แยกเป็น

- งบกลาง	8,730,672 บาท
- เงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)	3,218,469 บาท
- เงินเดือน (ฝ่ายประจำ)	6,736,350 บาท
- ค่าตอบแทน	1,131,020 บาท
- ค่าใช้สอย	1,176,913.51 บาท
- ค่าวัสดุ	1,190,550.48 บาท
- ค่าครุภัณฑ์	619,840 บาท
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	15,793,700 บาท
- ค่าสาธารณูปโภค	690,045.05 บาท
- รายจ่ายอื่น	25,000 บาท
- เงินอุดหนุน	1,110,844.91 บาท

ส่วนที่ 4

การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สรุปผล แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
โดยการสุ่มตัวอย่าง แจกแบบประเมิน จำนวน 140 ชุด

เพศ - ชาย จำนวน 62 ราย

- หญิง จำนวน 78 ราย

อายุ - ต่ำกว่า 20 ปี จำนวน 15 ราย - 20 – 30 ปี จำนวน 18 ราย - 31 – 40 ปี จำนวน 16 ราย

- 41 – 50 ปี จำนวน 20 ราย - 51 – 60 ปี จำนวน 35 ราย - มากกว่า 60 ปี จำนวน 36 ราย

การศึกษา - ประถมศึกษา จำนวน 52 ราย - มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า จำนวน 49 ราย

- อนุปริญญา หรือเทียบเท่า จำนวน 13 ราย - ปริญญาตรี จำนวน 15 ราย

- สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน - ราย - อื่น ๆ จำนวน 11 ราย

อาชีพ - รับราชการ จำนวน 1 ราย - เอกชน/รัฐวิสาหกิจ จำนวน 12 ราย

- ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 14 ราย - รับจ้าง จำนวน 51 ราย

- นักเรียน นักศึกษา จำนวน - ราย - เกษตรกร จำนวน 58 ราย

- อื่น ๆ จำนวน 4 ราย

ในภาพรวม

ประเด็น	พอใจ มาก (ราย)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ (ราย)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่พอใจ (ราย)	คิดเป็น ร้อยละ
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	78	55.71	52	37.14	10	7.14
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	93	66.42	32	22.85	15	10.71
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	89	63.57	47	33.57	4	2.85
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ	79	56.42	59	42.57	2	1.43
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	65	46.42	60	42.85	15	10.71
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	52	37.14	71	50.71	17	12.14
7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	82	58.57	51	36.42	7	5
8) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	87	62.14	49	35	4	2.85
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	91	65	43	30.71	6	4.28

หมายเหตุ จำนวนผู้ตอบแบบประเมิน จำนวน 140 ราย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.99
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	9.05
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.25
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.65
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	7.32
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.13
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	9.17
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	8.59
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.97
รวม	8.57

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคม

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	9.39
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	9.23
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	9.19
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.91
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.08
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	8.50
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	8.67
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	8.95
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	9.07
รวม	9.00

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	-
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	-
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	-
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	-
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	-
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	-
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	-
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	-
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	-
รวม	-

หมายเหตุ ไม่มีการดำเนินการโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.82
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	8.60
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.76
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	8.64
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.43
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.65
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	8.72
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	8.72
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.79
รวม	8.57

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารงานการจัดการองค์การภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	8.92
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	8.12
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	8.02
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	7.64
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.14
6. การดำเนินงานเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด	7.35
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	7.72
8. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	7.72
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	8.19
รวม	7.90

การวิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจ

วิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจ

ตามที่ อบต. ได้ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของประชาชน โดยแบ่งช่วงของผลการประเมินออกเป็น ๓ ระดับ คือ ไม่พอใจ พอใจ พอใจมาก ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับพอใจมาก ผลการสำรวจความพึงพอใจการปฏิบัติงานของ อบต. บ้านเนิน ในภาพรวม ปรากฏว่า ในจำนวนหัวข้อประเด็น ทั้ง 9 ข้อ นั้น เฉลี่ยความพอใจมากอยู่ที่ร้อยละ 56.81 พอใจ อยู่ที่ร้อยละ 36.86 และไม่พอใจอยู่ที่ร้อยละ 6.34

จากผลการประเมินความพึงพอใจ คณะกรรมการติดตามแผนประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนินมีข้อเสนอแนะต่อนายกองการบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ดังนี้

๕.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน ควรจะดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม/งานในทุกยุทธศาสตร์ให้บรรลุผลสำเร็จให้มากกว่านี้

๕.๒ หากไม่สามารถดำเนินการเนื่องจากเหตุผลใดก็ควรชี้แจงให้ประชาชนเข้าใจ และต้องหาทางแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้ เมื่อประชาชนได้เข้าใจและปัญหาได้ถูกแก้ไขแล้วก็จะทำให้ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการจัดการบริหารส่วนตำบลบ้านเนินดีขึ้น

๕.๓ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน สามารถนำผลการประเมินความพึงพอใจนี้ไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งรายละเอียดตามที่ได้แสดงในผลการประเมินความพึงพอใจข้างต้นแล้ว

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2565)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน โครงการทั้งหมด 239 โครงการ ที่ได้ดำเนินการ 37 โครงการ คิดเป็น 15.48 เปอร์เซ็นต์ จำนวน โครงการตามยุทธศาสตร์คือ

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มี 129 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 โครงการ คิดเป็น 3.10 เปอร์เซ็นต์ อยู่ระหว่างดำเนินการ 8 โครงการคิดเป็น 6.20 เปอร์เซ็นต์ ไม่ได้ดำเนินการ 117 โครงการคิดเป็น 90.69 เปอร์เซ็นต์
2. ด้านการพัฒนาคนและสังคม มี 83 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 โครงการ คิดเป็น 20.48 เปอร์เซ็นต์อยู่ระหว่างดำเนินการ - โครงการคิดเป็น -เปอร์เซ็นต์ ไม่ได้ดำเนินการ 66 โครงการ คิดเป็น 79.52 เปอร์เซ็นต์
3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ มี 7 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ - โครงการ คิดเป็น - เปอร์เซ็นต์ ไม่ได้ดำเนินการ 7 โครงการ คิดเป็น 100 เปอร์เซ็นต์
4. ด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ มี 6 โครงการ โครงการดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ คิดเป็น 16.67 เปอร์เซ็นต์ อยู่ระหว่างดำเนินการ - โครงการ คิดเป็น - เปอร์เซ็นต์ ไม่ได้ดำเนินการ 5 โครงการ คิดเป็น 83.33 เปอร์เซ็นต์
5. ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ธรรมาภิบาล มี 14 โครงการ ดำเนินการแล้ว 7 โครงการ คิดเป็น 50 เปอร์เซ็นต์ อยู่ระหว่างดำเนินการ - โครงการ คิดเป็น - เปอร์เซ็นต์ ยังไม่ดำเนินการ 7 โครงการ คิดเป็น 50 เปอร์เซ็นต์

สรุป

โครงการที่ได้ดำเนินการ	37	โครงการ
โครงการที่มีในแผนพัฒนา ปี 2563	239	โครงการ
คิดเป็นร้อยละ	$\frac{37}{239} \times 100$	= 15.48 %

**ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเนิน**

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล
บ้านเนิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีข้อเสนอแนะดังนี้

ปัญหา

- (๑) ถนนยังไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกหมู่บ้าน
- (๒) การดำเนินการตามโครงการยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน
- (๓) มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาต่อประชาชนได้

ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาดำเนินการซ่อมแซม/ปรับปรุง/ก่อสร้างถนนให้สามารถสัญจรไป-มาได้สะดวก และ
เพียงพอ
- (๒) ให้พิจารณาดำเนินโครงการที่ได้ตั้งงบประมาณเอาไว้แล้วให้ครบทุกโครงการ เพื่อให้ประชาชนได้รับ
ประโยชน์สูงสุด โดยการเร่งของประมาณจากหน่วยงานอื่น
- (๓) เห็นควรพิจารณาให้การช่วยเหลือเรื่องน้ำทำการเกษตรหรือขุดลอก/สระ/หนองเพิ่มมากขึ้น
- (๔) จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการชักชวนทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกัน ระหว่าง
หน่วยงานและผู้นำชุมชน
- (๕) การจัดทำงบประมาณต้องครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ ทุกด้าน เช่น
 - ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ควรจะมีโครงการที่เกี่ยวกับการกระตุ้นเศรษฐกิจและ
กลุ่มอาชีพเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน
 - ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ควรจะมีโครงการหรือการ
ดำเนินการให้เข้ากับสภาวะปัจจุบัน

ภาคผนวก